

Klimafonden Skive

Kåstrupvej 22, 7860 Spøttrup
CVR-nr. 33 59 90 56

Årsrapport for 2025

Årsrapporten er godkendt på den
ordinære generalforsamling, d. 04.05.26

Martin Romvig

Dirigent

Fondsoplysninger m.v.	3
Ledelsespåtegning	4
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	5 - 7
Ledelsesberetning	8 - 18
Resultatopgørelse	19
Balance	20 - 21
Egenkapitalopgørelse	22
Noter	23 - 30

Fonden

Klimafonden Skive
Kåstrupvej 22
7860 Spøttrup

Hjemsted: Kåstrup
CVR-nr.: 33 59 90 56
Regnskabsår: 01.01 - 31.12

Direktion

Anne-Mette Sørensen Langvad

Bestyrelse

Stig Peter Christensen
Poul Johannes Pedersen
Martin Romvig
Claus Nielsen
Jette Petersen
Anne Charlotte Roepstorff Lawaetz Arhning
Alfred Brunsgaard

Revision

Beierholm
Godkendt Revisionspartnerselskab

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 for Klimafonden Skive.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 og resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Spøttrup, den 14. april 2026

Direktionen

Anne-Mette Sørensen Langvad

Bestyrelsen

Stig Peter Christensen
Formand

Poul Johannes Pedersen

Martin Romvig

Claus Nielsen

Jette Petersen

Anne Charlotte Roepstorff
Lawaetz Arhnung

Alfred Brunsgaard

Til bestyrelsen i Klimafonden Skive

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Klimafonden Skive for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.25 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.25 - 31.12.25 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Skive, den 14. april 2026

Beierholm

Godkendt Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Martin Olesen Furbo

Statsaut. revisor
MNE-nr. mne32204

HOVED- OG NØGLETAL**Hovedtal**

Beløb i t.DKK	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Resultat</i>					
Nettoomsætning	6.343	3.023	3.492	2.110	667
Resultat af primær drift	-997	-2.598	-2.548	-3.338	-2.968
Finansielle poster i alt	1.416	5	1	-79	12.367
Årets resultat	418	-2.593	-2.548	-3.416	9.399

Balance

Samlede aktiver	13.042	11.634	13.276	16.116	20.160
Egenkapital	10.476	10.058	12.650	15.198	18.614

Nøgletal

	2025	2024	2023	2022	2021
<i>Soliditet</i>					
Soliditetsgrad	80%	86%	95%	94%	92%

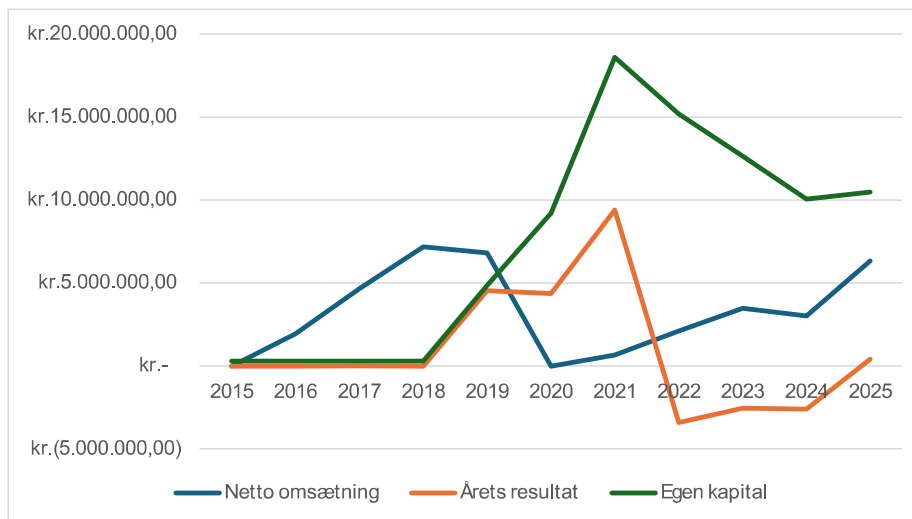
Øvrige

Antal medarbejdere (gns.)	6	5	5	4	1
---------------------------	---	---	---	---	---

Definitioner af nøgletal

Soliditetsgrad:	$\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$
-----------------	---

Væsentligste aktiviteter



Fondens formål er at løfte den generelle viden om klima-, energi- og miljøspørgsmål i Skive og at være en afgørende faktor for, at både eksisterende og nye virksomheder, myndigheder og universiteter kender Skiveegnen som centrum for udvikling af Danmarks "Green Tech Valley". Fonden arbejder for at skabe gode rammer for grøn innovation og værdiskabelse. Siden 2021 har fonden målrettet arbejdet mod at udvikle et regenerativt produktionslandskab som det centrale afsæt for fondens formål.

Fonden virkeliggør sit formål og sin strategi ved både at investere egne midler og ved at mobilisere offentlige, filantropiske og industrielle ressourcer gennem flerårige finansieringsmodeller og brede partnerskaber. Fondens indsats sker konkret gennem udviklingsprojekter og drift og for indeværende ikke gennem uddelinger.

Den aktuelle strategi styrer prioriteringen af fondens aktiviteter mod visionen om at skabe en prototype for det regenerative produktionslandskab. Prototypen skabes lokalt med henblik på national og international replikation. I det regenerative produktionslandskab efterspørger lokal industri bæredygtigt biogent materiale i et omfang, der reelt ændrer landskabet. Dermed skabes fundament for at forny egnens primære produktion og for tiltrække mere ny biobaseret følgeindustri. Erhvervsaktiviteten giver en dokumenterbar positiv klimaeffekt og effekt på miljø og biodiversitet.

Fonden efterlever sit formål og sin strategi ved at forberede og igangsætte større udviklingsprojekter og initiativer i samarbejde med strategiske partnere lokalt, nationalt og internationalt. Udviklingsprojekter og initiativer er finansieret gennem leveranceaftaler med bl.a. Skive Kommune og Spar Vest Fonden, ved tiltrækning af offentlige og private, nationale og internationale puljemidler - og midlertidigt - i den igangværende omstillingsproces - af de overskud af fondens erhvervsaktivitet, der har materialiseret sig i årene 2019 til 2021.

Udvikling i året

I 2025 har fonden justeret sin strategi, så den bygger på visionen om det regenerative produktionslandskab. Strategien sætter klar retning for udviklingen af sammenhængende klima- og miljøpositiv industri på Skiveegnen. Strategien realiseres gennem innovationsplatformen "det levende laboratorium", der omfatter forretningsrettet innovation, regulatorisk innovation og opbygning af en arealbaseret forskningsinfrastruktur.

2025 har markeret et strategisk gennembrud for fonden. Nationale og lokale aktører – Novo Nordisk Fonden, Spar Vest Fonden og Skive Kommune – har valgt at støtte fonden med større, fireårige bevillinger, hvilket har sikret en solid driftsmæssig platform for fondens virke.

Novo Nordisk Fondens bevilling demonstrerer tillid til fondens kapacitet til at etablere et lokalt, arealbaseret levende laboratorium og en BioVenture Zone for det regenerative produktionslandskab, som vækker både national og europæisk interesse. I 2025 blev Klimafonden Skive gennem Bioventure Zone projektet certificeret medlem af European Network of Living Labs.

Sammen med Trepartsministeriet har Klimafonden i 2025 lanceret Danmarks første regulatoriske sandkasse for biosolutions baseret på grønne, klima- og miljøvenlige afgrøder. Deraf følger et toårigt intensivt samarbejde mellem fonden, Trepartsministeriet, Erhvervsministeriet, Landbrugs- og Fødevareministeriet, statens konsulent for den regulatoriske sandkasse og ikke mindst det relevante lokale og danske erhvervsliv.

Fonden har understøttet Skive kommunes udvikling af ansøgningen om udpegning af en statslig industripark, der har resulteret i en udpegning af GreenLab. Dette understreger fondens evne til at skabe værdi gennem partnerskaber og fremme lokal erhvervsudvikling i samspil med nationale initiativer.

I første halvdel af 2025 bidrog fonden til at tiltrække nye investorer til Sunstones Aps. Efter at have understøttet mineraliserings-selskabet i den prækommercielle fase påbegyndte fonden sit exit gennem en earn-out-model. Samtidig fortsætter det tætte og konstruktive samarbejde mellem fonden og selskabet.

I 2025 besluttede GreenLab A/S' majoritetsejer at tilføre selskabet yderligere kapital, hvilket forventes at styrke selskabets finansielle grundlag i de kommende år. Som minoritetsejer har Klimafonden andel i GreenLabs fortsatte udvikling som nationalt demonstrationsområde og fonden og selskabet samarbejder aktivt om fælles værdiskabelse.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Resultatopgørelsen for perioden 01.01.25–31.12.25 viser et overskud på DKK 418.210 mod et underskud på DKK –2.592.609 året før. Egenkapitalen er tilsvarende øget fra DKK 10.057.624 til DKK 10.475.834.

Gennem de flerårige tilsagn og aftaler er der i 2025 tilført i alt DKK 32 mio. til fondens virke. Novo Nordisk Fondens bevilling på knap DKK 5 mio. årligt til den landbrugsrettede del af BioVentureZonen har haft virkning siden 1. april. Skive Kommune og Spar Vest Fonden har i 2025 ydet flerårige tilsagn på hver DKK 1,5 mio. årligt, som indgår i fondens finansieringsgrundlag og dækker konkrete aktiviteter i henhold til aftale. Disse tilsagn udgør et væsentligt fundament for fondens mulighed for at realisere sit formål om grøn egnsudvikling.

Med en sikret kernefinansiering på DKK 8 mio. årligt for årene 2026–2028 har fonden opnået et stabilt grundlag for implementering af sin strategi og for prioritering af yderligere ansøgninger om fondsmidler. Fondens udviklingsaktiviteter bygger på et tæt samspil med lokale aktører, herunder Skive Kommune og Spar Vest Fonden, som begge spiller en væsentlig rolle i at skabe at skabe det afsæt, der gør fondens arbejde med grøn erhvervs- og egnsudvikling mulig.

I årets løb har Klimafonden styrket sin organisation med nye nøglekompetencer på både bestyrelses- og medarbejderniveau. Fonden er blevet tilført væsentlig viden inden for landbrug og biosolutions samt erfaring med udvikling af fjordens potentiale og mobilisering af lokale aktører. Samtidig er fondens procedurer for porteføljestyring blevet videreudviklet og professionaliseret, hvilket understøtter en effektiv og målrettet indsats.

Klimafonden Skive står derfor ved indgangen til 2026 stærkt rustet til at realisere sine strategiske mål og sikre en effektiv implementering af de igangværende og planlagte initiativer. For 2026 forventer fonden at konsolidere hidtidige erfaringer fra den regulatoriske sandkasse og omsætte dem til konkrete anbefalinger i samarbejde med myndigheder og erhvervsliv. Der planlægges åbning af 1-2 demonstrationsspor inden for grøn bioraffinering, afhængigt af de endelige nationale støttepuljer og vilkår.

Samtidig vil fonden arbejde for at udbygge partnerskaber i BioVenture Zonen og sikre fortsat kapitaltilførsel i tråd med flerårsrammen 2025-2029. Fonden styrker også aktiviteterne omkring fjordens potentiale og understøtter udviklingen af den spirende CO₂-industri, som begge vurderes at have væsentlig betydning for både lokal værdiskabelse og den grønne omstilling. Realiseringen af BioVentureZonen og det regenerative produktionslandskab hviler på et bredt samarbejde lokalt og regionalt. I 2025 har fonden arbejdet inden de eksisterende partnerskaber med Skive Kommune, Business Skive, GreenLab og andre centrale lokale aktører. Fonden er samtidig begyndt at udvide dialogen til nabokommuner og relevante organisationer i BioVentureZonens område for at styrke den samlede koordinering fremadrettet.

Efterfølgende begivenheder

Efter regnskabsårets afslutning er der ikke indtruffet betydningsfulde hændelser.

Fondens uddelingspolitik

Fonden har som formålsstyret erhvervsdrivende fond og i overensstemmelse med fondens vedtægter i lighed med tidligere år ikke udformet en specifik uddelingspolitik og ikke foretaget uddelinger i 2025.

Redegørelse for god fondsledelse*Bestyrelsens sammensætning*

Bestyrelsen har i 2025 genbesøgt sin kompetenceprofil og fortsat arbejdet med at sikre diversificering og tilpasning til fondens opgaver. Kønsfordelingen i bestyrelsen forbedret ved tiltrækning af et kvindeligt medlem. Sekretariatets sammensætning er ligeledes blevet mere balanceret.

I overensstemmelse med anbefalingerne for god fondsledelse (anbefaling 2.3.4) oplyses følgende om bestyrelsens medlemmer:

Bestyrelsen består af 7 medlemmer.

	Stig Peter Christensen	Poul Pedersen	Alfred Brunsgaard
Stilling	Konsulent	Rådgiver	Borgmester
Alder	Født 1954	Født 1955	Født 1963
Køn	Mand	Mand	Mand
Indtrådte i bestyrelsen	2016	2022	1. Januar 2026
Genvalg har fundet sted	2019 2022 2025	2025	
Udløb af valgperiode	2028	2028	Ved ophør af borgmesterperioden
Medlemmets særlige kompetencer	Ledelse internationale organisationer/projekter. Forretningsdrift. tværfaglig udvikling og kultur. Governance. økosystemer og netværk. Økonomi- miljø- ingeniør- og arkitektsamarbejder.	Ledelse af en økologisk fødevarer virksomhed. Forretningsudvikling indenfor landbrug og fødevarer Samarbejde med styrelser, universiteter og industri. Kendskab til lokalt erhvervsliv	Landbrug, planteavl, lokalkendskab, politik
Øvrige ledelsestjener	Direktør: SPCadvice. Bestyrelsesmedlem: SLA A/S, Danmark. Styrelseskomitéleder: RISØ Gateway	Direktør: FJP Management Formand: Aurion A/S Bestyrelsesmedlem: Mejeribrugets Forskningsfond Bestyrelsesmedlem: Aurionfonden	Borgmester, Skive Formand: Skive Byfond Destination Limfjord URIS (Uddannelsesråd Skive) Talentråd i Skive
Tidligere ledelsestjener	GreenLab Skive A/S. Bestyrelsesformand Snohetta Oslo AS, Norge. Bestyrelsesformand Alectia A/S. bestyrelsesmedlem Howaldt & Co., Tyskland. advisor ATV Akademiet for Tekniske Videnskaber. vice-president Science City Lyngby. advisor COWI, Senior R&D director COWI, Senior Vice president	Adm. direktør, Thise Mejeri Amba. Formand, Branding Skiveegnen ApS. Formand, Fonden for økologisk jordbrug DSS, Pasilac/DTD, APV Pasilac. Mejeriet Dybbækdal	
Udpeget af myndigheder /tilsynsmyndigheder	Nej	Nej	Nej
Ansøes medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Nej
Bestyrelseshonorar	225.000	150.000	0

	Anne Arnhung	Claus Nielsen	Jette Petersen	Martin Romvig
Stilling	Bestyrelsesmedlem	Universitetsdirektør	Kommitteret projektchef	Adm. Direktør
Alder	Født 1969	Født 1958	Født 1956	Født 1969
Køn	Kvinde	Mand	Kvinde	Mand
Indtrådt i bestyrelsen	2025 1, Juni	2020	2022	2022
Genvalg har fundet sted		2023	2025	2023
Udløb af valgperiode	2028	2026	2028	2026
Medlemmets særlige kompetencer	Viden om landbrug-, fødevarer og energiværdikæden Public Affairs, branding og kommunikation Ledelse af politiske organisationer Strategisk ledelse Organisations- og strategiudvikling Juridiske kompetencer	Strategisk ledelse, ledelse af komplekse organisationer, organisationsudvikling, økonomistyring, indsigt i forsknings- og universitetsforhold, politiske organisationer mv.	Landbrug, klima og bioøkonomi. Politikudvikling og regulering. Digitalisering, strategisk ledelse og kommunikation.	Forretningsudvikling Strategiudvikling Ledelse og økonomi Televirksomhed Forsyningsvirksomhed
Øvrige ledelseshverv	Bestyrelsesformand: FOOD (Food Organisation of Denmark) Rønhave Aps Linkogas Amba NLM Vantinge Group Aps Bestyrelsesmedlem: BiogasDanmark CIP Foundation Det Classenske Fideicommis Danmarks Statistik Hedeselskabet, medlem af Repræsentantskabet	Bestyrelsesformand: Dianova A/S Boligfonden DTU Hempelkollegiet Bestyrelsesmedlem: DTU Science Park A/S Nordsøens Forskerpark Nordvej Vest P/S Nordvej Vest Aps 2018 DeiC (Danish e-Infrastructure Cooperation) Diverse fonde mv.	Kommitteret projektchef i Fødevarestyrelsen.	Bestyrelsesformand: Green Port North
Tidligere ledelseshverv	Tidligere Adm. dir. for Landbrug & Fødevarer	Tidligere Adm. dir. for Landbrug & Fødevarer	Direktør Landbrugsstyrelsen, Afdelingschef i Fødevarerministeriets departement. Formand det nationale bioøkonomi-panel.	Direktør: Energicenter Nord EnergiNet, Bestyrelsesmedlem Adm. direktør, Insero Adm. direktør, Klimafonden Skive Adm. direktør, Eniig A.M.B.A Adm. direktør, HEF A.M.B.A
Udpeget af myndigheder	Nej	Nej	Nej	Nej
Ansøs medlemmet for uafhængigt	Ja	Ja	Ja	Nej
Bestyrelseshonorar	75.000	75.000	75.000	75.000

Redegørelsen for god fondsledelse kan findes på fondens hjemmeside <https://www.klimafondenskive.dk/om-fonden/bestyrelsen/>.

Redegørelse for god fondsledelse, jf. årsregnskabslovens §77a
Regnskabsperiode 01.01.25-31.12.25

Anbefaling	Klimafonden Skive
1.1. Det anbefales, at bestyrelsen vedtager principper for ekstern kommunikation, som imødekommer behovet for åbenhed og interessenternes behov og mulighed for at opnå relevant opdateret information om fondens forhold.	Fonden følger anbefalingen. Direktion og formand varetager forholdet til omverdenen.
2.1.1. Det anbefales, at bestyrelsen med henblik på at sikre den erhvervsdrivende fonds virke i overensstemmelse med fondens formål og interesser mindst en gang årligt tager stilling til fondens overordnede strategi og uddelingspolitik med udgangspunkt i vedtægten.	Fonden følger anbefalingen.
2.1.2. Det anbefales, at bestyrelsen løbende forholder sig til, om fondens kapitalforvaltning af dens samlede kapital modsvarer fondens formål og behov på kort og lang sigt.	Fonden følger anbefalingen.
2.2.1. Det anbefales, at bestyrelsesformanden organiserer, indkalder og leder bestyrelsesmøderne med henblik på at sikre et effektivt bestyrelsesarbejde og skabe de bedst mulige forudsætninger for bestyrelsesmedlemmernes arbejde enkeltvis og samlet.	Fonden følger anbefalingen.
2.2.2. Det anbefales, at hvis bestyrelsen undtagelsesvis anmoder bestyrelsesformanden om at udføre særlige opgaver for fonden ud over bestyrelseshvervet, bør der foreligge en bestyrelsesbeslutning herom, der sikrer, at bestyrelsen bevarer den uafhængige overordnede ledelse og kontrolfunktion. Der bør sikres en forsvarlig arbejdsdeling mellem formanden, næstformanden, den øvrige bestyrelse og en eventuel direktion.	Fonden følger anbefalingen.
2.3.1. Det anbefales, at i årsregnskabet oplyses om de eventuelle transaktioner, som fonden har indgået med interesseforbundne virksomheder. Oplysningerne bør omfatte arten af forholdet mellem fonden og den interesseforbundne virksomhed, arten af transaktionen samt transaktionens beløbsmæssige størrelse.	Fonden følger anbefalingen.

<p>2.3.1 Det anbefales, at bestyrelsen løbende og mindst hvert andet år vurderer og fastlægger, hvilke kompetencer bestyrelsen skal råde over for bedst muligt at kunne udføre de opgaver og varetage det ansvar, der påhviler bestyrelsen.</p>	Fonden følger anbefalingen.
<p>2.3.2 Det anbefales, at bestyrelsen godkender en struktureret, grundig og gennemskuelig proces for udvælgelse og indstilling af kandidater til bestyrelsen, der samtidig tager højde for en eventuel udpegningsret i vedtægten.</p>	Fonden følger anbefalingen.
<p>2.3.3 Det anbefales, at bestyrelsesmedlemmer udpeges på baggrund af deres personlige egenskaber og kompetencer under hensyn til bestyrelsens samlede kompetencer, samt at der ved sammensætning og indstilling af nye bestyrelsesmedlemmer tages hensyn til behovet for fornyelse – sammenholdt med behovet for kontinuitet – og til behovet for mangfoldighed i relation til bl.a. erhvervs- og uddelingserfaring, alder og køn.</p>	Fonden følger anbefalingen.
<p>2.3.4 Det anbefales, at der årligt i ledelsesberetningen, og på den erhvervsdrivende fonds eventuelle hjemmeside, redegøres for sammensætningen af bestyrelsen, herunder for mangfoldighed, samt at der gives følgende oplysninger om hvert af bestyrelsens medlemmer:</p> <ul style="list-style-type: none"> • den pågældendes navn og stilling, • den pågældendes alder og køn, • dato for indtræden i bestyrelsen, om genudpegningsperiode af medlemmet har fundet sted og udløb af den aktuelle udpegningsperiode. • medlemmets eventuelle særlige kompetencer, • den pågældendes øvrige ledelseshverv, herunder poster i direktioner, bestyrelser og tilsynsråd, inklusive ledelsesudvalg, i danske og udenlandske fonde, virksomheder, institutioner samt krævende organisationsopgaver, • om den pågældende ejer aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder, • hvilke medlemmer, der er udpeget af myndigheder/tilskudsydere m.v., og • om medlemmet anses for uafhængigt. 	Fonden følger anbefalingen.

2.4.1 Det anbefales, mindst en tredjedel af bestyrelsens medlemmer (eksklusive eventuelle medarbejdervalgte medlemmer) er uafhængige. Et bestyrelsesmedlem anses i denne sammenhæng ikke for uafhængig, hvis den pågældende f.eks.:

- Er, eller inden for de seneste tre år har været, medlem af direktionen eller ledende medarbejder i fonden eller i væsentlig dattervirksomhed eller i væsentlig associeret virksomhed til fonden,
- Inden for de seneste fem år har modtaget større vederlag, herunder uddelinger eller andre ydelser, fra fonden eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden i anden egenskab end som medlem af fondens bestyrelse,
- inden for det seneste år har haft en væsentlig forretningsrelation (f.eks. personlig eller indirekte som partner eller ansat, aktionær, kunde, leverandør eller ledelsesmedlem i selskaber med tilsvarende forbindelse) med fonden/koncernen eller en dattervirksomhed eller associeret virksomhed til fonden
- er, eller inden for de sidste tre år har været, ansat eller partner hos fondens eller fondens dattervirksomheders eksterne revisor, har været medlem af fondens bestyrelse eller direktion i mere end 12 år
- er i nær familie med eller på anden måde står personer, som ikke betragtes som uafhængige, særligt nær,
- er stifter eller væsentlig gavegiver eller bidragsyder,
- er bestyrelsesmedlem i fonden, hvis fonden har til formål at yde støtte til bestyrelsesmedlemmets familie eller andre, som står bestyrelsesmedlemmet særligt nær, er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der modtager eller gentagne gange inden for de sidste fem år har modtaget væsentlige donationer fra fonden, eller
- er ledelsesmedlem i en organisation, en anden fond eller lignende, der bevilger eller gentagne gange inden for de sidste fem år har bevilget væsentlige donationer til fonden

Fonden følger anbefalingen.

<p>2.5.1 Det anbefales, at bestyrelsens medlemmer som minimum udpeges for en periode på to år, og maksimalt for en periode på fire år ad gangen. Genudpejning kan finde sted.</p>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>
<p>2.5.2 Det anbefales, at der for medlemmerne af bestyrelsen fastsættes en aldersgrænse, som offentliggøres i ledelsesberetningen eller på fondens hjemmeside.</p>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>
<p>2.6.1 Det anbefales, at bestyrelsen fastlægger en evalueringsprocedure, hvor bestyrelsen, formanden og de individuelle medlemmers bidrag og resultater årligt evalueres, og at resultatet drøftes i bestyrelsen. Karakteren og omfanget af evalueringsproceduren afhænger af fondens konkrete forhold og kan variere fra år til år.</p>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>
<p>2.6.2 Det anbefales, at bestyrelsen én gang årligt evaluerer en eventuel direktions og/eller administrators arbejde og resultater efter forud fastsatte klare kriterier, og at formanden gennemgår denne med den/de pågældende.</p>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>
<p>3.1.1 Det anbefales, at et eventuelt vederlag til fondens bestyrelsesmedlemmer er fast og ikke variabelt. Medlemmer af en eventuel direktion bør endvidere aflønnes med et fast vederlag, eventuelt kombineret med bonus, der ikke bør være afhængig af regnskabsmæssige resultater.</p>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>
<p>3.1.2 Det anbefales, at der i årsregnskabet oplyses om, hvad medlemmerne af bestyrelsen og en eventuel direktion hver især modtager i samlet vederlag (specificeret på enkelte poster) fra den erhvervsdrivende fond og fra fondens dattervirksomheder og associerede virksomheder. Herunder bør der oplyses om eventuelle andre vederlag, som bestyrelsesmedlemmer af bestyrelsen og en eventuel direktion hver især modtager for udførelse af andet arbejde eller opgaver for fonden, fondens dattervirksomheder eller associerede virksomheder, bortset fra medarbejderrepræsentanters vederlag som ansatte.</p>	<p>Fonden følger anbefalingen.</p>

Note		2025 DKK	2024 DKK
2	Nettoomsætning	6.342.689	3.023.179
	Projektomkostninger	-5.411.524	-2.804.608
	Andre eksterne omkostninger	-578.225	-707.971
	Bruttoresultat	352.940	-489.400
3	Personaleomkostninger	-1.350.323	-2.108.247
	Resultat før af- og nedskrivninger	-997.383	-2.597.647
	Finansielle indtægter	1.415.593	5.038
	Årets resultat	418.210	-2.592.609

Forslag til resultatdisponering

	Overført resultat	418.210	-2.592.609
	I alt	418.210	-2.592.609

AKTIVER		31.12.25	31.12.24
		DKK	DKK
Note			
1	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	50.000	50.000
1	Kapitalandele i associerede virksomheder	0	60.000
1	Andre værdipapirer og kapitalandele	8.566.666	8.566.666
Finansielle anlægsaktiver i alt		8.616.666	8.676.666
Anlægsaktiver i alt		8.616.666	8.676.666
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	62.500	1.549.180
	Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	30.076	20.326
	Andre tilgodehavender	2.549.202	293.425
	Periodeafgrænsningsposter	0	495.022
Tilgodehavender i alt		2.641.778	2.357.953
Likvide beholdninger		1.783.411	599.709
Omsætningsaktiver i alt		4.425.189	2.957.662
Aktiver i alt		13.041.855	11.634.328

PASSIVER		31.12.25	31.12.24
		DKK	DKK
Note			
	Fondskapital	300.000	300.000
	Overført resultat	10.175.834	9.757.624
	Egenkapital i alt	10.475.834	10.057.624
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	33.763	55.343
	Fondsskat	168	168
	Anden gæld	196.915	398.223
5	Periodeafgrænsningsposter	2.335.175	1.122.970
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	2.566.021	1.576.704
	Gældsforpligtelser i alt	2.566.021	1.576.704
	Passiver i alt	13.041.855	11.634.328

6 Eventualforpligtelser

7 Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

8 Interesseforbundne parter

Beløb i DKK	Fondskapital	Overført resultat	Egenkapital i alt
Egenkapitalopgørelse for 01.01.25 - 31.12.25			
Saldo pr. 01.01.25	300.000	9.757.624	10.057.624
Forslag til resultatdisponering	0	418.210	418.210
Saldo pr. 31.12.25	300.000	10.175.834	10.475.834

1. Andre værdipapirer og kapitalandele

Beløb i DKK	Andre værdipa- pirer og kapital- andele
Kostpris pr. 01.01.25	8.566.666
Afgang i året	0
Kostpris pr. 31.12.25	8.566.666
Regnskabsmæssig værdi pr. 31.12.25	8.566.666

Består af aktier i Greenlab Skive A/S

	2025 DKK	2024 DKK
--	-------------	-------------

2. Nettoomsætning

Nettoomsætningen fordeler sig således på aktiviteter:

Projektoomsætning	5.942.689	2.563.278
Anden omsætning	400.000	459.901
I alt	6.342.689	3.023.179

	2025	2024
	DKK	DKK

3. Personaleomkostninger

Lønninger	4.465.273	4.409.222
Pensioner	630.766	563.871
Andre omkostninger til social sikring	40.721	37.073
Andre personaleomkostninger	119.857	123.193
Overført til ophørende aktiviteter	-3.906.294	-3.025.112
I alt	1.350.323	2.108.247

Gennemsnitligt antal beskæftigede i året	6	5
--	---	---

Vederlag til ledelsen:

Vederlag til direktion og bestyrelse	1.692.994	1.670.739
--------------------------------------	-----------	-----------

Oplysning om vederlag til hvert medlem af ledelsen i overensstemmelse med anbefaling 3.1.2 for god fondsledelse:

Beløb i DKK	Fonden
Anne-Mette Sørensen Langvad	1.011.744
Vederlag til direktionen i alt	1.011.744
Stig Peter Christensen	225.000
Poul Johannes Pedersen	150.000
Martin Romvig	75.000
Claus Nielsen	75.000
Jette Petersen	75.000
Anne Charlotte Roepstorff Lawaetz Arhning	43.750
Alfred Brunsgaard	0
Vederlag til bestyrelsen i alt	643.750
Vederlag i alt	1.655.494

	2025 DKK	2024 DKK
4. Skat af årets resultat		
Årets aktuelle skat	0	0
I alt	0	0

5. Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter består af forudmodtagede indtægter vedrørende det kommende regnskabsår.

6. Eventualforpligtelser

Fonden har ingen eventualforpligtelser pr. 31.12.25.

7. Pantsætninger og sikkerhedsstillelser

Fonden har ikke sikkerhedsstillelser pr. 31. december 2025.

8. Interesseforbundne parter

Transaktioner	Relation	2025 DKK
---------------	----------	-------------

Der har ikke i årets løb - bortset fra normalt ledelsesvederlag - været gennemført transaktioner med bestyrelse, direktion, ledende medarbejdere, tilknyttede virksomheder eller andre nærtstående parter.

9. Anvendt regnskabspraksis

GENERELT

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven for virksomheder i regnskabsklasse B med tilvalg af bestemmelser fra en højere regnskabsklasse.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til foregående år.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde fonden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå fonden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSE

Nettoomsætning

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

9. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -**Andre eksterne omkostninger**

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til distribution, salg og reklame, administration, lokaler og tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder og associerede virksomheder

Udbytte fra kapitalandele, der måles til kostpris, indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og rentekomkostninger m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

9. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

BALANCE

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder måles i balancen til kostpris med fradrag for eventuel nedskrivning. Transaktionsomkostninger, der direkte kan henføres til erhvervelsen, indregnes i kostprisen for kapitalandelene.

Ved erhvervelse af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de erhvervede kapitalandele identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på erhvervelsestidspunktet.

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele

Gevinster eller tab ved afhændelse af kapitalandele opgøres som forskellen mellem afhændelssummen og den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiver på salgstidspunktet inkl. ikke afskrevet goodwill samt forventede omkostninger til salg eller afvikling. Gevinster og tab indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af kapitalandele.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis fondens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Hvis der udloddes udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, der overstiger årets indtjening fra den pågældende virksomhed, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

9. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, der er indregnet under aktiver, omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Kapitalandele, der ikke er klassificeret som tilknyttede virksomheder, associerede virksomheder eller kapitalinteresser, og som ikke handles på et aktivt marked, måles i balancen til kostpris.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Egenkapital

Uddelinger

Bevilgede uddelinger omfatter uddelinger, der er disponeret, både hvad angår formål/modtager som beløb og tidspunkt. Bevilgede uddelinger, som på balancedagen endnu ikke er udbetalt, indregnes under anden gæld.

9. Anvendt regnskabspraksis - fortsat -

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi. Øvrige kortfristede gældsforpligtelser måles til nettorealiseringsværdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.